

AOI
Group
経営編

上海便り 2008年8月号

【情報提供】 【編集 / 提供】

(株) 葵ビジネスコンサルタンツ

東京本部: 横田税務会計事務所

〒143-0022 東京都大田区東馬込 1-12-12

横田会計ビル 2F

TEL: 03-3775-1220 FAX: 03-3775-1156

URL: <http://www.aoibc.com> E-mail: aoi@aoibc.com

【中国経営の参考書籍】

中国現地法人の総経理へのアドバイスです。テーブル上には「中国企業会計準則」を常時、用意してください。

「中日対訳: **中国企業会計準則**」2006年版 中央経済社: ¥6,600 (中国国内で出版の2003年版と比較すると価格は、約10倍になっています)

中国会計の根本的な内容やルール等について、中国語と日本語の対訳方式で書かれていますので、理解しやすくなっています。これこそ、中国現地法人の会計担当者への『**葵の御紋**』になりました。

「**“今の中国”がわかる本**」沈 才彬 三笠書房(知的生きかた文庫); ¥560

現在の中国を約100年前から近代中国まで語り、今後の中国を予想して、日系企業のビジネス戦略等までも提案していますので、中国へ出張する場合は文庫本ですから、お土産には最適です。今までは、日本人や外国籍の人からの説明や解説でしたが、この書籍は中国人からの分析・解説になります。

- * 中国と米国は、ステークホルダー
- * 2期目の「胡 錦濤」体制について
- * 日本人の手紙は文章の**最後から読む?** (皮肉です)

中国事情

- ・ 愛国無罪
- ・ **ルール感覚**
- ・ 北京; 愛国、上海; 出国、広東; 売国
売国とは、販売が上手
他説だと、上海は「**算国**」で「計算高い」

今後の中国10年間

- ・ 知的所有権
- ・ 日本企業の戦略&出番
- ・ 4つ格差

;先進国との格差、国内の貧富格差、農村と都市の格差、沿海部と内陸部の格差

銀行の不良債権問題

;銀行が融資総額をさらに拡大して、融資総額に対する「不良債権」の比率を下げている

著者は、インターネット上で「沈 才彬は、日本人の手先である」とまで非難されています。故に、中国を良く知っている方でしたら、この書籍の内容が想像できるでしょう。

長い間、不思議だった「中国4大銀行が順調に、毎年、不良債権率を下げている」理由が、何故なのか良く判りました。「Chinese-Magic」の「種明かし」をされた気分でした。この本もお勧めです！！

「なぜ中国で失敗するのか」藍 正人 ダイアモンド社; ¥1,680

中国進出を検討しているか、広東省に進出していたら、ぜひお読みください。2003年以前の情報や状況ですので、現在とは大きく変わっていますが、香港と広東の華南地域ビジネスには役に立つでしょう？

- ✓ 「不合理な物は不合理と指摘する」判断力と「安易に妥協しない」交渉力を持ち、準備を怠らなければ、**コンサルタントは必要ない**
- ✓ 中国はハイ・リターンの可能性も秘めるが、同時にハイ・リスクの投資先と言える
- ✓ **日本の事業家やビジネスマンの水準は決して高くない**
- ✓ 「**タダ飯や上手い話は無い**」と骨の髄まで理解している日本の事業家やビジネスマンが丁寧に扱われたり、**中国式歓待を受けたりするとコロッと騙されてしまう**
- ✓ 思い込みを捨て去り、虚心坦懐に観察・理解し、冷静沈着に判断する
- ✓ チャイナ・リスクは種々存在する
- ✓ 中国投資では、関連当局の許認可が必要で、一度許可を得た事業を途中で変更するためには、再度の許可と同様の手間と時間が必要です
;撤退が安易でなく、撤退時の資金回収が困難
- ✓ 中国側の状況・真意・損益に迫り、**全体感を失わずに、冷静に交渉する**

中国会計コンサルの(株)葵 BC が言うのは変ですが、**準備さえ怠らなければ「コンサルタント」は、不必要です！** に大賛成です。

コンサルを使う理由としては、「時間を節約する」「苦労を減少させる」「専門知識・能力を利用する」等になります。

上海情報:08/2~3月号に掲載した『中国でのコンサルの「優・劣」「信用」の判断方法』と共にお読みくだされば、参考になります。この書籍でも「**日本の事業家やビジネスマンの水準は、決して高くない**」と訴えています。大変に耳が痛い話です。

(F:記)

OVTA アドバイザー
「OVTA-Chinaメンバー」